

# STICHTING VLUCHTELINGKANSEN



Sfeerimpressie modeshow november 2025, met op achtergrond de nieuwe paskamers

## BESTUURSVERSLAG 2025

## **BESTUURSVERSLAG 2025 STICHTING VLUCHTELINGKANSSEN TE DRIEBERGEN-RIJSENBURG**

### **ALGEMEEN**

De Stichting VluchtelingKansen is statutair gevestigd te Driebergen-Rijsenburg, gemeente Utrechtse Heuvelrug.

De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 30220848.

### **Adres en bereikbaarheid**

Adres:

Stichting VluchtelingKansen

De Delerij

Oranjelaan 73

3971 HE DRIEBERGEN-RIJSENBURG

Bereikbaarheid:

Telefoon: 0343-415944

E-mail: [info@vluchtelingkansen.nl](mailto:info@vluchtelingkansen.nl)

Website: <https://vluchtelingkansen.nl>

### **DOELSTELLING EN ACTIVITEITEN**

- a. Financiële en praktische ondersteuning van asielzoekers en vluchtelingen van 18 jaar en ouder ten behoeve van hun opleiding, voor zover voornoemde personen binnen Nederland (in het bijzonder binnen de regio) verblijven;
- b. Het bevorderen van de integratie in de Nederlandse samenleving van de onder a vermelde personen.

Activiteiten om de doelstelling te verwezenlijken zijn:

- a. Het in standhouden van een winkel met goederen die belangeloos zijn aangeboden;
- b. Werven en coachen van (vluchteling-) vrijwilligers;
- c. Aanbieden van werkervaringsplaatsen en stageplaatsen voor scholieren in het voortgezet en middelbaar onderwijs;
- d. Uitvoeren van regelingen van overheidswege (rijks- en gemeentelijke overheid) betreffende de doelgroep.

### **BESTUUR**

Eind 2025 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

Mw. E.M.H Myjer, voorzitter;

Mw. W.J. Hendrikse, secretaris; (per 1 februari 2026 opgevolgd door Mw. J.M.M.M. Cuppen)

Dhr. F. van Es, penningmeester;

Dhr. H. Van der Linden, interim penningmeester;

Dhr. P. Erdsieck, lid;

Dhr. J. Sterkenburg, lid;

## **Bestuurswisselingen, vergaderingen en ontwikkelingen**

Het bestuur fungeert sinds 2020 in een personele unie als bestuur van de Stichting VluchtelingKansen en de Stichting Gilde Utrechtse Heuvelrug. Alle vergaderingen waren derhalve bestuursvergaderingen van beide stichtingen gezamenlijk.

Onder de Stichting VluchtelingKansen ressorteren de activiteiten van de Eurowinkel en de Werkgroep Vluchtelingzaken. In de Stichting Gilde Utrechtse Heuvelrug zijn de activiteiten ondergebracht van Taalcoaching Heuvelrug, Prima Perspectief, Coach4you en de Broedplaats.

De Stichting Gilde Utrechtse Heuvelrug brengt een afzonderlijk jaarverslag uit, waarin de activiteiten van deze stichting worden beschreven en waarin ook de jaarrekening is opgenomen.

Gedurende het verslagjaar werden acht bestuursvergaderingen gehouden. Vanwege het volmaken van twee bestuurstermijnen nam de stichting verplicht afscheid van twee zeer ervaren en gewaardeerde bestuursleden: penningmeester Frans van Es per 1 september 2025 en bestuurslid Rits Verkerk per 1 oktober; beiden gelukkig met de intentie om terug te keren. De heer van Es deed dat per 1 december 2025, de heer Verkerk zal per 1 maart 2026 wederom deel uitmaken van het bestuur en de Eurowinkel opnieuw als portefeuille hebben.

Als interim-penningmeester mochten wij de heer Hans van der Linden verwelkomen.

Naast de vaste taken van voorzitter, secretaris en penningmeester was de portefeuillevereiding als volgt:

Dhr. Peter Erdsieck: Werkgroep Vluchtelingenzaken;

Dhr. Rits Verkerk: Eurowinkel. Ad interim laatste kwartaal: Mw. Edith Myjer;

Dhr. Jan Sterkenburg: gebouwbeheer en verduurzaming.

## **Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen**

In het kader van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) werd opnieuw de heer J.E.M. Helmer, voormalig bestuurslid, aangesteld als ‘persoon bij belet en ontstentenis’. Deze aanstelling geldt voor de periode van één jaar.

## **Rooster van aftreden**

Het bestuur hanteert een rooster van aftreden dat voorziet in een zittingstermijn van vier jaren, in overleg te verlengen met nogmaals een periode van vier jaren. De maximale zittingsduur omvat twee perioden i.c. een totaal van acht jaren. Voor het bepalen van de datum voor het aftreden van een bestuurslid wordt de oorspronkelijke datum van aantreden in de functie gehanteerd.

## **Vergoedingen**

Bestuursleden ontvangen geen vrijwilligersvergoeding; uitsluitend daadwerkelijk gemaakte kosten zijn declarabel.

### **BTW-plicht en ANBI-status**

De stichting is bij gerechtelijke uitspraak (juni 2020) BTW-plichtig – met terugwerkende kracht vanaf 2017.

De stichting wordt sinds 1 januari 2017 aangemerkt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) hetgeen ook staat vermeld op de website. RSIN is 817378649. De stichting voldoet aan de voorgeschreven eisen voor publicatie van het jaarverslag.

### **ACTIVITEITEN TEN BEHOEVE VAN DE DOELBESTEDING**

In zijn algemeenheid kent de stichting twee hoofdactiviteiten: met de activiteit van de Eurowinkel worden inkomsten gegenereerd ten behoeve van de doelbesteding. Deze gelden worden voornamelijk ingezet als budget voor de Werkgroep Vluchtelingzaken om (jonge) vluchtelingen praktisch en financieel te ondersteunen bij hun opleiding of studie, en bij hun integratie in de Nederlandse samenleving.

### **WERKGROEP VLUCHTELINGENZAKEN**

Sinds 2018 wordt de hoofdactiviteit van de stichting uitgevoerd door de Werkgroep Vluchtelingzaken. Ieder lid van de werkgroep, bestaande uit zeven vrijwilligers, begeleidt persoonlijk enkele vluchtelingen. De werkgroep vergadert maandelijks om de voortgang van de asielprocedures te bespreken en overige specifieke vragen die zich voordoen bij de persoonlijke begeleiding. Iedere vrijdag is er een spreekuur in De Delerij aan de Oranjelaan 73 in Driebergen, waar asielzoekers met hun vragen terecht kunnen. De heer J.W. Willemsen treedt op als voorzitter van de Werkgroep. Tevens verzorgt hij de rapportages aan het bestuur en is namens de werkgroep het aanspreekpunt voor het bestuur.

Bij de begeleiding van vluchtelingen worden twee groepen onderscheiden: ten eerste asielzoekers in de asielprocedure vanuit een AZC en ten tweede ongedocumenteerde vluchtelingen. Zij hebben vaak eerder een asielprocedure gestart, maar zijn afgewezen en wonen hier dus zonder geldige verblijfsdocumenten. Tot 1 januari 2025 werd deze groep opgevangen in de Landelijke Vreemdelingen Voorziening (LVV). Per 1 januari 2025 is de LVV opgeheven per ministerieel besluit. De Gemeente Utrecht heeft het initiatief genomen tot het oprichten van de Utrechtse Opvang Voor Ongedocumenteerde Mensen, het UVOM. De ondersteuning van deze doelgroep komt nu uitsluitend uit gemeentelijk budget (Utrecht).

De kosten voor de ondersteuning en begeleiding van asielzoekers uit de eerste groep worden volledig bekostigd uit de opbrengst van de Eurowinkel en uit donaties en giften.

De vluchtelingen uit de tweede groep - ongedocumenteerde vluchtelingen - krijgen juridische ondersteuning met als doel om een nieuw perspectief te bieden. Dat kan betekenen dat betrokkenen alsnog een status krijgen, dan wel dat wij hen ondersteunen bij terugkeer naar het land van herkomst. Daarnaast wordt ook voor deze groep geïnvesteerd in persoonlijke ontwikkeling/opleiding vanuit het UVOM-budget. De stichting heeft ook voor 2025 met de Gemeente Utrecht een overeenkomst kunnen sluiten als uitvoerder van de UVOM-regeling in de Gemeente Utrechtse Heuvelrug.

Begeleiding van asielzoekers en statushouders wordt gefinancierd vanuit eigen budget van de Stichting VluchtelingKansen.

### **Asielzoekers in de asielprocedure en statushouders vanuit eigen budget**

De werkgroep begeleidt ongeveer vijfenveertig (jonge) asielzoekers of statushouders. Voor hen wordt schoolgeld, studieboeken, overige opleidingsbenodigdheden en reiskosten betaald. Bij de begeleidingstaken behoren ook coaching (met het oog op het doorlopen en voltooiën van de studie) en het onderhouden van het contact met de scholen en opleidingsinstellingen. De werkgroep heeft een goede relatie met Vluchtelingenwerk Midden Nederland.

Opleidingen waar vluchtelingen uit deze doelgroep aan deelnemen zijn: MBO (20 actueel en 15 in voorbereiding d.m.v. taalcursussen), HBO (1), Nederlands voor Hoger Opgeleiden (Taalinstututen: Babel, Lest Best, Kookoovaja (24). Vanaf 1 juni 2025 werden deze kosten gedeeltelijk betaald uit een bijdrage van de Serra-Foundation. Naast het volgen van een opleiding worden vluchtelingen ook gestimuleerd om andere activiteiten te ontplooiën, zoals sport of andere hobby. Een aantal van de vluchtelingen is actief als vrijwilliger in de Eurowinkel of via Prima Perspectief. Ten laste van het eigen budget werd er in het verslagjaar € 128.109 uitgegeven aan de hierboven beschreven activiteiten. Daaronder was € 10.129,- aan uitgaven die door subsidieverstrekkers van een bestemming waren voorzien.



### **Begeleidingsactiviteiten in het kader van de UVOM-regeling**

De UVOM-groep bestond in 2025 uit gemiddeld twaalf personen, die allemaal onderdak en leefgeld nodig hebben. Voor 2026 is ook budgettaire ruimte voor 12 personen. Nieuwe instroom was afhankelijk van lopende procedures en was moeilijk te voorspellen. In 2025 volgden 3 UVOM 'ers een opleiding, waarvan twee op MBO-niveau, een op universitair-niveau (Rechten) en 2 op taalcursus Nederlands. De stichting betaalde de kosten van deze opleidingen uit de UVOM-subsidie en draagt zorg voor begeleiding, wat een integraal onderdeel is van het UVOM-traject. Daarnaast wordt hulp geboden bij de behandeling van lopende procedures (in samenwerking met de advocaat), bij bezoeken aan de Dienst Terugkeer & Vertrek en bij bezoeken aan ambassades.

Tenslotte ondersteunt de stichting de MBO-opleiding van drie vluchtelingen die in de

Utrechtse keten zijn ondergebracht (bijvoorbeeld de Noodopvang Utrecht). Dit heeft te maken met de specifieke deskundigheid van de werkgroep op het vlak van scholing. In totaal werd er door de Stichting € 103.946 uitgegeven in het kader van de UVOM-regeling.

Sommigen vluchtelingen werden in hun land van herkomst vervolgd vanwege hun seksuele geaardheid. In de praktijk blijkt het buitengewoon lastig om deze vluchtelingen door de IND erkend te laten worden als (politiek) vluchteling. Er is in de werkgroep expertise opgebouwd om LHBT-vluchtelingen zo goed mogelijk te ondersteunen in hun procedure.

### **DreamersNL**

De werkgroep is ook actief betrokken bij het landelijke project DreamersNL, dat zich richt op betere toegang tot onderwijs en werk voor ongedocumenteerde vluchtelingen. Er zijn in Nederland duizenden vluchtelingen zonder status, die geen onderwijs volgen en niet mogen werken. De opvatting van de projectgroep DreamersNL is dat zowel uit humaan oogpunt deze groep vluchtelingen kans moet krijgen op onderwijs en werk, maar zeker ook vanuit maatschappelijk oogpunt. In een economie, waar een groot tekort is aan arbeidskrachten, is hier een enorm potentieel beschikbaar. De toegang tot onderwijs zou moeten gelden op diverse onderwijsniveaus: MBO, HBO en Universiteit. Meerdere onderwijsinstellingen hebben toegezegd aan dit project mee te werken. In feite heeft de werkgroep al vele jaren ongedocumenteerde vluchtelingen succesvol begeleid en ondersteund op MBO-niveau. In dit verband is de samenwerking met het MBO-Amersfoort van groot belang geweest.

### **Legaat**

In het verslagjaar is een legaat ontvangen van €5.911 specifiek bestemd voor de activiteiten van de werkgroep.

### **EUROWINKEL**



## **Algemeen**

Het verslagjaar 2025 was een mooi jaar voor de Eurowinkel, zowel wat betreft behaald omzetresultaat als qua maatschappelijke positie. Tevreden klanten keerden terug en maakten reclame, het aantal klanten in 2025 nam toe tot ruim 42.000. De winkelvrijwilligers hebben zich opnieuw enthousiast ingezet. Om klanten niet te lang te laten wachten is er geïnvesteerd in de uitbreiding van 3 naar 5 paskamers, alle vijf in dezelfde robuuste stijl. De rekken met cd's en dvd's moesten daardoor iets inkrimpen.

De Eurowinkel heeft wederom deelgenomen aan de 'Bioweken' en de 'Kerstmarkt', een mooie samenwerking met andere winkeliers. Dit zijn activiteiten die ook ten goede komen aan de naamsbekendheid van de Eurowinkel.

Naast de sociale activiteiten in de winkel zelf participeert de Eurowinkel in twee sociale netwerkgroepen van de gemeente Utrechtse Heuvelrug. Het betreft 'netwerk Minima' en 'netwerk Nieuwkomers'. Beide netwerkgroepen komen eens per kwartaal bijeen en hebben als doel elkaar te informeren en te ondersteunen in het werk voor de genoemde doelgroepen. Het is een waardevolle aanvulling op het werk van de Eurowinkel, het geeft naamsbekendheid, maar brengt ook nieuwe klanten en vrijwilligers. Ook heeft 'Schuldhulpmaatje' twee keer op woensdagmiddag in het leescafé een inloopspreekuur kunnen organiseren. De Eurowinkel is ook te vinden op website 'Heuvelrug doet meer': een overzicht van lokale partijen die zich inzetten op het gebied van duurzaamheid.

Het MUP (Menstruatie Uitgifte Punt) werd ook in 2025 gecontinueerd, het uitgiftepunt kreeg (krijgt) meer en meer aanloop. Zo konden we een positieve bijdrage leveren en wellicht ook meer naamsbekendheid.

In 2025 is de Eurowinkel ook gaan samenwerken met weggeefwinkels: kleding die voor ons onverkoopbaar is door kleine beschadigingen en/of veroudering kan zo toch nog een bestemming vinden.

In 2025 heeft de Eurowinkel twee keer een modeshow georganiseerd voor een enthousiast publiek. Het was ook voor de vrijwilligers een leuke manier om de winkel op een andere manier te ervaren.

Het jaar werd in december als vanouds afgesloten met een groot vrijwilligers samenzijn. Het was een avond met veel plezier, lachen en dansen en natuurlijk lekker eten.

## **Vrijwilligers**

Zonder vrijwilligers geen Eurowinkel. Het gehele Eurowinkel team bestond in december uit 65 vrijwilligers (42 kleding, 10 boeken, 1 CD/DVD, 12 logistiek/ondersteuning).

## **Stages**

Vanaf het schooljaar met start september 2025, loopt een drietal studenten stage voor hun entree-opleidingen aan het MBO Amersfoort en Utrecht. Zij gaan 1 of 3 dagen naar school en zijn 2 of 3 dagen per week in de winkel. In 2025 is de bedrijfsleider ook toegetreden tot een denktank om samen de stages verder te ontwikkelen. Ook komen er regelmatig stagiaires van middelbare scholen voor hun maatschappelijke stage in de Eurowinkel.

## **Plannen voor training**

In het verslagjaar ontstonden ideeën om een kernteam uitje te maken en te komen tot trainingen op het gebied van “integriteit en omgaan met elkaar” en het omgaan met lastige klanten. Besloten is tevens tot de plaatsing van een AED in de winkel en het volgen van de daarbij behorende BHV-cursussen door leden van het kernteam.

## **Omzet**

In financieel opzicht was 2025 wederom een prachtig jaar. Een mooie opbrengst uit de omzet van de Eurowinkel en een prachtige bijdrage vanuit de online verkoop van boeken. De totale bruto omzet inclusief giften bedraagt € 341.524, dit is € 23.764 meer dan in 2024. De mooie groei van 2024 is doorgezet en hoe! Iets waar het team van de Eurowinkel terecht trots op is. De gemiddelde weekomzet is gestegen van € 5.468 naar € 5.882 met Q3 als uitschieter met € 6.493 gemiddeld.

De totale netto winkelopbrengst komt voor 2025 uit op een zeer mooie € 287.195. Dit is € 19.952 meer dan het voorgaande jaar. 88% van deze stijging is gerealiseerd in de maanden april t/m september. Dat komt mede door de extra inspanning dit jaar op de verkoop van zomerkleding. Met vereende krachten is in juli en augustus de zomerkleding vaker ververst dan in andere maanden om ook de laatste voorraad de winkel in te krijgen. Veel van de klanten komen meerdere keren per week en vinden zo ook aan het einde van het seizoen verse kleding.

Over het hele jaar gezien neemt het klantbezoek vooral toe op andere dagen dan de traditioneel drukke zaterdag. Wij vermoeden dat klanten vanwege de drukste dag toch hun bezoek verplaatsen naar andere dagen. De dinsdag en donderdag blijven hierbij achter, dit blijken ook de dagen dat de meeste mensen naar hun werk gaan. Daarnaast komen klanten vooral voor de winkelervaring naar de Eurowinkel en daar speelt het Leescafé een belangrijke rol in.

## **Verkopen per categorie**

### **Boeken**

De winkelverkoop van boeken is licht gestegen. Een mooi resultaat, goed om te zien dat de verkoop van boeken door onze klanten gewaardeerd wordt. Het absolute aantal is toegenomen met bijna 1000 boeken en zit weer op het niveau van 2023.

De onlineverkoop van boeken heeft ook in 2025 voor een mooie omzetstijging gezorgd.

### **Kleding**

In het afgelopen winkeljaar is er weer heel veel kleding, schoenen en textiel (meer dan 100.00 stuks) verkocht. Kleding zorgt voor 75% omzet, de belangrijkste verkoopcategorie van onze winkel. Binnen kleding scoort dameskleding het hoogst, ook ongeveer 75% van de totale kledingverkoop.

In 2025 zijn er 6.264 paar schoenen verkocht, dit zijn 400 paar minder dan in 2024, dit komt mede door het vertrek van een vrijwilliger die zich voordien actief heeft ingezet voor de verkoop van schoenen.

### **Leescafé**

Een 'vast' team van vrijwilligers heeft ervoor zorggedragen dat het weer gezellig druk was in het Leescafé. De huisgemaakte soep vond gretig aftrek bij menig vaste gast. De omzetbijdrage toonde wederom een mooie groei en is een bevestiging dat het Leescafé gewaardeerd wordt door de klanten van de Eurowinkel.

### **Muziek en Film, Speelgoed en Overige**

De verkoop van CD's/DVD's en overig waren nagenoeg onveranderd. Naast het feit dat dit een mooi bedrag oplevert maken deze categorieën de winkel ook extra aantrekkelijk. Velen vinden die oude LP, die mooie CD, dat leuke spel of die gekke puzzel.

## **ALGEMEEN FINANCIËEL**

### **Opbrengst uit de Eurowinkel**

Zoals in het hoofdstuk hiervoor over de Eurowinkel al in meer detail is beschreven, was 2025 wederom een succesvol jaar met een record verkoopopbrengst van € 338.774 (2024: € 314.780). De opbrengst van onverkoopbare boeken als oud papier bracht € 900 op en de giften via het 'kassa varken' € 1.850.

Na aftrek van BTW en directe (online-)verkoopkosten leidde dit alles tot een netto opbrengst uit de winkel van € 287.195 (2024 € 267.243) bij een begrote opbrengst van € 252.500.

### **Overige opbrengsten**

Onder deze noemer worden de inkomsten verantwoord uit verhuur van een (klein) deel van het pand (€ 18.114), giften en donaties (€ 31.804), alsmede doorberekening van kosten in het kader van de UVOM-regeling (€ 10.640). Ook werd € 23.203 ontvangen bestemd voor derden (waaronder een crowdfundingactie). Het totaalbedrag aan overige opbrengsten komt hiermee op € 83.762 (2024 € 89.699). In dit bedrag is een subsidie van € 10.129 begrepen van Serra Foundation ter ondersteuning van de uitgaven van de werkgroep voor studiekosten van hoger opgeleide vluchtelingen. Diverse donateurs ondersteunden onze activiteiten met kleinere bedragen. Een gift van COV uit 2022 (€ 10.000) werd dit jaar aangewend in verband met de hogere uitgaven van de werkgroep.

### **Uitgaven voor doelbesteding**

De doelstelling van de stichting, zoals geformuleerd in artikel 2.1 van de statuten, behelst het geven van financiële en praktische ondersteuning aan asielzoekers en vluchtelingen van 18 jaar en ouder woonachtig in de regio ten behoeve van hun opleiding en het bevorderen van hun integratie in de Nederlandse samenleving.

Aan deze doelbesteding werd in het verslagjaar vanuit eigen fondsenwerving een bedrag besteed van € 213.766 (2024 € 137.605). Dit is zo'n € 59.266 meer dan begroot. Oorzaken hiervoor zijn beschreven in de paragraaf Werkgroep Vluchtelingzaken van dit verslag en betreffen vooral hogere kosten voor opleidingen. Deze bedroegen € 95.500. Zo'n € 62.455 werd besteed aan de vergoeding voor vrijwilligers en stagiaires in de winkel. Ten behoeve van noodopvang, medische kosten, gezinshereniging en leges, humanitaire giften en kosten werkgroep werd een bedrag van ca. € 25.810 uitgegeven. Aan integratie kosten werd een

bedrag van € 4.455 uitgegeven. De afschrijving op verstrekte leningen en voorschotten aan vluchtelingen en asielzoekers wegens (verwachte) oninbaarheid bedroeg € 2.345 (2024 € 1.200). Uit donaties ontvangen voor specifieke doelen werd € 23.203 besteed.

Voorts werd in het kader van de uitvoering van de UVOM-regeling € 103.946 uitgegeven (2024 € 114.339), dat is € 48.554 minder dan begroot als gevolg van minder instroom van nieuwe uitgeprocedeerde vluchtelingen. Voor deze activiteiten wordt van de gemeente Utrecht een subsidie ontvangen in het kader van de UVOM-regeling (opvolger van de LVV-regeling). Het niet-uitgegeven deel hiervan moet worden teruggestort.

In totaal kan een besteding aan de doelstellingen worden gerapporteerd van € 317.712 (2024 € 251.944). Dit is hoger dan begroot (€307.000) door twee oorzaken: lagere uitgaven voor de uitvoering van de UVOM-regeling, maar veel hogere uitgaven uit het eigen budget. In beide gevallen is de oorzaak vooral te vinden in de onvoorspelbaarheid van de vraag om ondersteuning.

### **Organisatiekosten**

De gerealiseerde organisatie kosten (€ 110.170) zijn lager dan begroot (€ 127.450) en ook behoorlijk lager dan gerealiseerd in 2024 (€ 140.250). De afschrijvingskosten stegen als gevolg van de investering in warmtepompen. De kosten voor bedrijfsleiding vielen lager uit door minder kosten voor de assistent-bedrijfsleider. De lagere huisvestingskosten ontstonden doordat het uitgevoerde achterstallig onderhoud en de verduurzamingsinvesteringen uit het Fonds Groot Onderhoud werden bekostigd. Ook de in 2024 getroffen voorziening voor verduurzaming ad € 25.000 is hiervoor volledig aangewend. Op basis van een geactualiseerd MeerJarig Onderhoudsplan (MJOP) is het saldo in het fonds in lijn gebracht met het berekende benodigde saldo per eind 2025. De kantinekosten zijn gestegen door meer inkoop ten behoeve van een stijgende omzet van het Leescafé. Het niet-aftekbare deel van de BTW op inkopen bedroeg dit jaar € 3.760 (2024 € 3.460).

### **Resultaat**

De UVOM-activiteiten bleven ook het afgelopen jaar op een lager niveau dan begroot. Deze activiteit is grotendeels resultaat-neutraal, omdat in principe alle uitgaven hieraan subsidieabel zijn. Dit geldt echter niet voor de doorberekening van begeleidingskosten; die bleven achter bij de begroting en dat leidde dus tot lagere inkomsten (€ 10.640 t.o.v. € 11.520). Mede door de forse overschrijding van de uitgaven aan de doelbesteding uit eigen budget (€ 59.265), de lagere organisatiekosten en de extra inkomsten uit de winkelopbrengst komt het resultaat uit op een winst van € 35.588 (2024 € 43.582) ten opzichte van € 0 begroot. Van dit resultaat moet € 20.000 besteed worden aan aflossing van de lening. Het resterend bedrag van € 15.588 wordt toegevoegd aan de exploitatiereserve.

### **WERKGROEP COMMUNICATIE/AFSTEMMINGSOVERLEG**

De werkgroep communicatie heeft een andere invulling gekregen. De werkgroep bestaat momenteel uit vertegenwoordigers van de diverse geledingen van beide stichtingen en richt zich op uitwisseling van actualiteiten en het aansluiten op elkaars activiteiten.

## **WEBSITES**

In het verslagjaar werd geconstateerd dat de websites van beide stichtingen onvoldoende actueel waren. Er werd een begin gemaakt met het zoeken naar een actualisering. Dit heeft in 2025 verder gestalte gekregen. De vernieuwde website van Stichting Gilde Utrechtse Heuvelrug is in 2025 in gebruik genomen, die van Stichting VluchtelingKansen volgt begin 2026.

## **GEBOUWBEHEER**

In 2025 is er verder ingezet op het verminderen van het energieverbruik door het aanbrengen van dak- en vloerisolatie in het deel van het pand waar De Inloop is gevestigd. Financiering hiervan is mogelijk door de reservering in eerdere jaren en met verkregen subsidies van de gemeente Utrechtse Heuvelrug en de Rabobank. Er werd achterstallig onderhoud uitgevoerd door het vervangen van een aantal deuren en door vaste ramen te vervangen door openslaande, zodat het winkelklimaat in de zomer werd verbeterd. Drie oude pashokjes werden door vrijwilligers vervangen door 5 nieuwe.

## **TERUGBLIK EN VOORNEMENS**

Terugblikkend op het verslagjaar zien we dat 2025 voor de stichting opnieuw een bijzonder jaar was. De winkel heeft heel goede resultaten laten zien en de twee modeshows die er gehouden zijn waren een groot succes. Veel nieuwe klanten vonden hun weg naar de Eurowinkel. De prijsdifferentiatie en het geregeld verversen van de kleding op de rekken werden gewaardeerd door de klanten. Vrijwilligers van het AZC kregen een status of een andere woonplek, wat zorgde voor een flinke doorstroming van winkelvrijwilligers.

De Werkgroep Vluchtelingzaken heeft zich in het verslagjaar zeer actief ingezet op het werven van gegadigden voor een MBO-opleiding of voorbereiding daarop. Een groeiende groep vluchtelingen is in het verslagjaar aan een opleiding begonnen. Daarmee is voor deze groep weer iets van een toekomstperspectief gerealiseerd.

Begin 2025 werd duidelijk dat de LVV-regeling weliswaar door de landelijke overheid werd beëindigd, maar dat de gemeente Utrecht onder de nieuwe naam UVOM (Utrechtse Voorziening van Ongedocumenteerde Mensen) de financiering voor opvang en ondersteuning van ongedocumenteerde vluchtelingen zou voortzetten. Dit echter wel met een beperkter budget. De Stichting VluchtelingKansen, en voor haar de Werkgroep Vluchtelingzaken, heeft voor 2025 en 2026 afspraken kunnen maken over de uitvoering van de UVOM in onze regio.

### **Aandachtspunten voor het bestuur zijn:**

- Voortzetting van de contacten met de gemeente Utrechtse Heuvelrug, de gemeente Utrecht, de Vluchtelingenwerkgroep Utrechtse Heuvelrug en het COA in Leersum;
- Onderhouden van het draagvlak in de regio d.m.v. zichtbare aanwezigheid en/of interne manifestatie(s);
- Verkennen en uitvoeren van energiebesparende maatregelen;

- Onderhouden van een vaste donateursgroep en zoeken naar nieuwe fondsenwerving;
- Versterken van de Eurowinkel en blijven zoeken naar toename van de omzet ten behoeve van de doelbesteding;
- Het mogelijke doorgaan van de door de Tweede kamer aanvaarde Asielwetten en de consequenties daarvan voor onze doelgroep.

Driebergen, maart 2026.

E.M.H. Myjer (voorzitter)

J.M.M.M Cuppen (secretaris)

F. van Es (penningmeester)

P. Erdtsieck (lid)

J. Sterkenburg (lid)

G. Verkerk (lid)

J. van der Linden (lid)