

Beleidsplan Stichting VluchtelingKansen 2026-2028

De Stichting VluchtelingKansen heeft als doel het ondersteunen van asielzoekers die 18 jaar of ouder zijn en woonachtig zijn op de Utrechtse Heuvelrug.

Bij de ondersteuning richt de Stichting zich met name op het betalen van opleidingen. Asielzoekers van 18 jaar en ouder hebben geen recht op gratis onderwijs, betaald door de Nederlandse overheid.

Door de studiekosten voor asielzoekers te betalen krijgen zij de mogelijkheid om zich verder te ontplooiën en in de toekomst bij te dragen aan de maatschappij, in Nederland of elders in de wereld. Naast lesgeelden, een computer en andere leermiddelen worden ook de reiskosten naar de opleiding vergoed.

In beperkte mate, mede afhankelijk van de inkomsten van de Stichting, wordt ook een kleine bijdrage verstrekt aan kosten voor gezinshereniging en andere kosten die asielzoekers moeten betalen.

De Stichting heeft een Werkgroep Vluchtelingzaken die met veel deskundigheid die de aanvragen beoordeelt.

De voor de werkzaamheden van de Stichting benodigde middelen komen vooral uit de Eurowinkel die onder de Stichting valt.

De Eurowinkel in Driebergen verkoopt tweedehands kleding, schoenen en boeken en is tevens een leerwerkplaats voor asielzoekers waar zij de taal leren en verschillende werkzaamheden op het gebied van retail. Voor hun werkzaamheden krijgen zij een kleine dagvergoeding en reiskosten.

Daarnaast zet de Stichting zich in om extra financiering bij derden te vinden voor haar activiteiten op het gebied van ondersteuning van asielzoekers.

De Stichting VluchtelingKansen werkt nauw samen met de gemeente Utrechtse Heuvelrug, het AZC in Leersum, Taalcoaching die met ruim 120 coaches taallessen aan asielzoekers en Oekraïners geeft en Prima Perspectief die in het AZC Leersum een fietsenwerkplaats runt en asielzoekers aan vrijwilligerswerk helpt voor een groot aantal organisaties op de Utrechtse Heuvelrug.

Het gegeven dat Stichting VluchtelingKansen middels het runnen van de Eurowinkel zelf de gelden genereert voor de hulp en steun die de Werkgroep Vluchtelingzaken biedt noopt tot een beleid dat duidelijkheid biedt enerzijds en zo flexibel mogelijk is anderzijds. Immers, de winkelopbrengsten zijn geen gegarandeerde zekerheid, en ook de uitgaven van de Werkgroep kunnen fluctueren door onvoorziene omstandigheden. Het bestuur wil de inkomsten en uitgaven in enig jaar liefst zoveel mogelijk in evenwicht houden, maar voor de Werkgroep is een

korte termijnbeleid lastig. De Werkgroep ondersteunt mensen in een moeilijke situatie en wil het voor hen niet nog moeilijker te maken door verzoeken te moeten afwijzen of zelfs halverwege trajecten te moeten zeggen dat er nu even geen geld meer is voor bijvoorbeeld het verder vervolgen van een opleiding.

Het bestuur is mede door de Coronacrisis tot het inzicht gekomen dat zowel duidelijkheid als flexibiliteit het beste worden gediend met een meerjarenbeleid voor zowel Eurowinkel als Werkgroep Vluchtelingzaken, en wel steeds voor een periode van drie jaar. Het bestuur stelt het beleid ieder jaar in haar voorjaarsvergadering vast voor de komende drie jaar, zodat de werkgroep steeds een doorzicht heeft van drie jaar en ervan uit mag gaan dat zij in de komende drie jaar over een vast budget kan beschikken. Hierdoor kan bij langdurig positief of negatief resultaat het budget van de Werkgroep door het bestuur ook naar boven of beneden worden bijgesteld.

UITGANGSPUNTEN

Voor het opstellen van een driejarenbeleid zijn een aantal zaken van belang:

1. Het bestuur van de Stichting moet akkoord gaan en de financiële consequenties daarvan voldoende hebben beoordeeld en met name een voldoende eigen vermogen hebben om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen binnen het eigen vermogen.
2. De Werkgroep Vluchtelingzaken neemt de verantwoordelijkheid voor het aan haar toegekende budget. Zonder voorafgaand overleg met en goedkeuring van het bestuur vindt in principe geen overschrijding van het budget plaats. De werkgroep krijgt wel de ruimte om onderbouwd te kiezen voor een overschrijding van maximaal 5% van het budget, mits dit wordt gecompenseerd in het direct daaropvolgende jaar. Een meevaller in een jaar kan worden meegenomen naar het eerstvolgende jaar.
3. De werkgroep maakt steeds drie jaar vooruit (van fijn naar grof) zelf een begroting voor de diverse posten binnen het haar toegekende budget. Uitgangspunt zijn de doelstellingen van SVK die primair het faciliteren van onderwijs betreft.

EUROWINKEL

De Eurowinkel maakte de afgelopen jaren een verdere ontwikkeling door. Er is een goed lopend systeem waardoor het aanbod in de rekken voortdurend wordt vernieuwd en de ingevoerde gevarieerde beprijzing werpt zijn vruchten af. Het leescafé is steeds goed gevuld, en verkoop van zowel kleding als boeken is de afgelopen jaren gestegen. De Eurowinkel mocht in 2025 weer meer nieuwe bezoekers verwelkomen, wellicht ook door het succes van de modeshows. Echter, geleidelijk aan lijkt toch de top van het haalbare in zicht te komen, en ziet het ernaar uit dat voor de winkelomzet niet veel groei meer zal kunnen worden gegenereerd. Dit deels doordat voor de winkelruimte binnen de Delerij geen uitbreiding mogelijk is, deels door andere factoren. Daarbij moet men denken aan een toename van winkels in tweedehands kleding, al

dan niet via internet, en een toename van de groep die geen nieuwe kleding meer koopt waardoor de hoeveelheid ingebrachte stukken wat terug lijkt te lopen. Tevens zullen door prijsstijgingen, waaronder die van energie, de kosten toenemen. Voor het pand is de afgelopen jaren ingezet op verduurzaming. Ook hier lijkt de komende periode niet veel meer te winnen.

BUDGET WERKGROEP VLUCHTELINGZAKEN

Het bestuur heeft over de jaren 2023, 2024 en 2025 het budget voor de Werkgroep Vluchtelingen zaken vastgesteld op € 100.000 per jaar.

Dit was gebaseerd op de te verwachten winkelomzet en uitgaven van de Werkgroep in die jaren en een inschatting van een noodzakelijke reservering van € 50.000 voor dit beleid.

Daarbij is het aan te houden eigen vermogen uiteraard ook bepaald door de doorlopende kosten van de Stichting, ook als er niets gebeurt in enig jaar. Indien de winkel een jaar dicht zou moeten blijven lopen de vaste kosten als energie, belastingen, verzekeringen, rente en aflossing wel door. Dit bedrag is in het jaar 2025 niet toereikend gebleken.

Met betrekking tot de jaren 2026, 2027 en 2028 wil het bestuur de werkgroep toch eveneens een jaarlijks bedrag van € 100.000,00 in het vooruitzicht stellen, onvoorzien omstandigheden daargelaten.

Het bestuur beseft dat dit bedrag, gelet op de groei in het aantal studenten dat een beroep doet op de werkgroep, niet toereikend is. Zoals hierboven uiteengezet zal van de Eurowinkel onvoldoende groei mogen worden verwacht om de groeiende vraag van de werkgroep te kunnen opvangen, en heeft de Stichting uit eigen middelen onvoldoende mogelijkheden voor een verruiming van het budget.

Aan de budgetkant zal gekeken moeten worden naar vergroting van de geldstroom door fondsenwerving. Aan de uitgavenkant zal als uiterste maatregel gekeken worden naar het beperken van de aantallen instromers, hoewel dit een inbreuk is op onze missie en doelstelling.

Bestuur, februari '26